

UNIVERSITÄT LUZERN

Organisation und Change Management, FS 24
Dr. Anastasia Sapegina
Version 15.02.2024

SYLLABUS: ORGANISATION UND CHANGE MANAGEMENT

ORGANISATORISCHES

Termin:	Donnerstag, jeweils von 14:15 – 16.00 , zwischen 22.02 – 23.05.2024
Format:	Die Durchführung erfolgt bis auf weitere Bekanntgaben physisch
Dozentin:	Dr. Anastasia Sapegina (anastasia.sapegina@unilu.ch)
Sprache:	Mehrheitlich Deutsch, einige Unterrichtsmaterialien sind in Englisch
Olat-Kurs:	https://lms.uzh.ch/auth/RepositoryEntry/17498505652

INHALT

Die Veranstaltung vermittelt betriebswirtschaftliches Wissen zur Organisationsgestaltung und organisatorischem Wandel. Sie behandelt die Fragen:

- (1) Was ist Organisation und wofür braucht es sie?
- (2) Wie können formale Organisationsstrukturen effektiv und effizient gestaltet werden?
- (3) Wie können informale organisationale Prozesse analysiert und koordiniert werden?
- (4) Wie kann organisatorischer Wandel geplant und zielführend begleitet werden?
- (5) Wie kann organisationale Anpassungsfähigkeit gefördert werden?

Die Veranstaltung umfasst theoretische Inhalte, Praxisinputs durch Gastvorträge sowie Plenum- und Gruppendiskussionen. So erwerben Studierende ein umfangreiches und vertieftes Wissen zum Thema.

LERNZIELE

Die Studentinnen und Studenten können nach dem erfolgreichen Besuch der Vorlesung:

- (1) wesentliche Begriffe und Konzepte zur Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel erörtern und in Fachdiskursen in einen Zusammenhang bringen.
- (2) Strukturen und Wirkungskräfte in Organisationen identifizieren und erklären, wie sie zu Stabilität und Wandel beitragen.
- (3) Widerstände in Zusammenhang mit organisationalem Wandel einordnen und Maßnahmen ableiten.
- (4) Problemstellungen bezüglich Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel strukturiert analysieren und Lösungen kritisch prüfen.

VORAUSSETZUNGEN

ANMELDUNG

Damit Sie auf alle wesentlichen Materialien zugreifen können, ist zudem die Einschreibung über die E-Learning-Plattform OLAT für den Kurs erforderlich.

Die Einschreibefrist ist vom **5. Februar - 1. März 2024** möglich.

ANRECHENBARKEIT

Die Vorlesung gilt an der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät als Teil des Hauptstudiums im Bachelor. Bei erfolgreichem Absolvieren kann sie mit 3 Credits angerechnet werden. Die Studierenden sind selbst dafür verantwortlich, die Anrechenbarkeit der Lehrveranstaltung an ihren Studiengang zu überprüfen.

LEISTUNGSPRÜFUNG

Damit Sie den Leistungsausweis absolvieren und Credits erhalten, beachten Sie bitte die zwingenden Schritte und Fristen zur Prüfungsanmeldung. An der Prüfung teilnehmen und Credits erlangen kann nur, wer sich im [UniPortal](#) zu der Prüfung **fristgerecht** angemeldet hat.

Die Leistungsprüfung unterliegt der Prüfungsordnung der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern. Sie erfolgt mittels einer schriftlichen Abschlussprüfung.

Prüfungsrelevant für die schriftliche Prüfung sind die Vorlesungsinhalte inkl. Praxisvorträge sowie die in den Lehrbüchern als prüfungsrelevant deklarierten Kapitel.

LITERATUR UND MATERIALIEN

In der Vorlesung wird das folgende Lehrbuch verwendet:

- [Schreyögg, G., & Geiger, D. \(2016\). *Organisation : Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Mit Fallstudien.* Springer \(Web\).](#)
- [Bea, F.X. & Göbel, E. \(2018\). *Organisation: Theorie und Gestaltung.* utb GmbH.](#)

Weitere Literatur und Materialien werden im OLAT-Kurs zur Verfügung gestellt:

- Franken, R. & Franken, S. (2020). Organisationales Lernen. In: *Wissen, Lernen und Innovation im digitalen Unternehmen.* Springer Gabler, Wiesbaden.

SEMESTERPLANUNG

Datum	Veranstaltungen	Literatur
Do, 22.02.2024	Administratives Modul 1: Grundlagen der Organisation I	Schreyögg & Geiger (Kap. 1) Bea & Göbel (Kapitel 1 - 3)
Do, 29.02.2024	Modul 1: Grundlagen der Organisation II	Schreyögg & Geiger (Kap. 1) Bea & Göbel (Kapitel 1 - 3)
Do, 07.03.2024	Modul 2: Organisationstheorien	Schreyögg & Geiger (Kap. 7.1-7.3.1) Bea & Göbel (Kap. 6.3,6.4, 6.8, 6.11)
Do, 14.03.2024	Modul 3: Formale Strukturierung I	Schreyögg & Geiger (Kap. 2) Bea & Göbel (Kap.10-12)
Do, 21.03.2024	Gastvortrag: Sergio Studer Co-Founder CARIFY	
Do, 28.03.2024	Modul 3: Formale Strukturierung II	Schreyögg & Geiger (Kap. 2) Bea & Göbel (Kap. 13)
Do, 04.04.2024	<i>Keine Vorlesung</i> <i>Osterpause</i>	
Do, 11.04.2024	Modul 4: Informelle Prozesse	Schreyögg & Geiger (Kap. 5)
Do, 18.04.2024	Gastvortrag: Jenny Zehnder Head Marketing (CMO) Transa	
Do, 25.04.2024	Modul 5: Episodischer Wandel	Schreyögg & Geiger (Kap. 6.1)
Do, 02.05.2024	Gastvortrag: Dr. Heidi Bodenmann Leiterin Personalentwicklung & Compliance Denner	
Do, 09.05.2024	<i>Keine Vorlesung</i> <i>Christi Himmelfahrt</i>	
Do, 16.05.2024	Modul 6: Kontinuierlicher Wandel	Schreyögg & Geiger (Kap. 6.2) Franken & Franken (Kap. 7)
Do, 23.05.2024	Probepfprüfung	
Do, 30.05.2024	<i>Fronleichnam</i>	
Do, 13.06.2024	Klausur	